







# Assemblée Générale Mixte des Actionnaires









# Ouverture de la séance

# Déroulé de l'assemblée générale

- Introduction de la séance
- Présentation à l'assemblée générale du rapport du Directoire sur la gestion,
   l'activité et les résultats de la Société et du Groupe au cours du dernier exercice
  - Faits marquants et résultats annuels 2009
  - Stratégie et perspectives du groupe
  - Evénements post-clôture
- Présentation à l'assemblée générale des Rapports du Président du Conseil de Surveillance
- Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes
- Dialogue avec les actionnaires
- Vote des résolutions





















# Présentation du Rapport de gestion

# Une dynamique de croissance confirmée dans un environnement économique incertain

- Les valeurs intrinsèques d'Argan apparaissent cette année encore comme un atout majeur de la croissance et du dynamisme du groupe :
  - Pure player en immobilier logistique :
    - where the comprehension des enjeux de nos locataires
    - qualité unique de la relation avec les locataires
    - expertise
  - Gestion rigoureuse
  - Politique de financement sécurisante (dette amortissable)
  - Réactivité du fait de notre taille et des fonctions internalisées
    - adaptation à la nouvelle conjoncture économique











# Acteur majeur de l'investissement de l'immobilier logistique en 2009

- En 2009, Argan a ainsi :
  - Poursuivi ses investissements en propre et saisi des opportunités d'acquisitions
     ARGAN a réalisé 11 % des transactions annuelles en m² (source CBRE)
  - Développé de nouveaux projets et gagné un concours majeur pour L'OREAL
  - Réalisé ses premiers arbitrages
  - Allongé la durée des baux et sécurisé les revenus futurs
  - Conservé un taux d'occupation de 99,5 %
  - Maîtrisé ses flux de trésorerie
     avec maintien d'une trésorerie de sécurité permanente égale à 6 mois de revenus locatifs
  - Contenu ses frais de structure à hauteur de 7,3 % de ses revenus locatifs







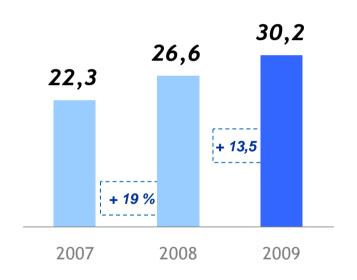


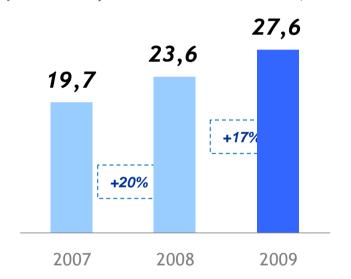


# 2009 : Forte croissance de l'activité et des cash flow Proposition d'un dividende de 0,66 €

Un patrimoine de 608 000 m² expertisé à 370,9 M€ hors droits (taux de rendement 8,5%)

Revenus locatifs\*: 30,2 M€ (+13,5 %) Cash flow d'exploitation: 27,6 M€ (+17 %)





## Proposition d'un dividende de 0,66 € par action

(contre 0,60 € au titre de l'exercice 2008)

\* Revenus locatifs nets de charges

















# Patrimoine et développements



## 2009 : une année très active

- Développement actif et maîtrisé: 83 000 m² nouveaux (contre 74 000 m² en 2008)
  - 25 400 m² d'opérations développées et livrées
  - 58 000 m² via 2 acquisitions de plateformes louées de taille significative et de qualité « APL »\*
  - 60,4 M€ d'investissements au total
  - Gain d'un concours pour le développement d'une plateforme de 40 000 m² à très faible consommation énergétique pour L'Oréal
     Opération située sur l'autoroute A 1 et à livrer en juin 2010
  - Premières opérations d'arbitrages sur le portefeuille (25 000 m²)

\* La stratégie patrimoniale d'Argan, répond à des critères qualitatifs stricts baptisés « A-P-L », à savoir détenir uniquement des actifs de catégorie A, situés à des emplacements Prime et Loués pour de longues durées











## Livraisons 2009

- 25 400 m² développés et livrés, représentant un investissement de 20,2 M€
  - Réalisation sur le site existant de BSH d'une extension de 20 700 m<sup>2</sup> (surface totale du site post opération : 60 700 m<sup>2</sup>)



Situation: Tournan en Brie (77)

Surface: 20 700 m<sup>2</sup> Bail: 10 ans fermes

• Développement d'une plateforme de 4 700 m² à température dirigée



Situation: Bruges (33)

Surface: 4 700 m<sup>2</sup>

Bail: 12 ans fermes











# **Acquisitions 2009**

- 58 000 m² d'acquisitions, représentant un investissement de 40,2 M€
  - Une plateforme de catégorie A, louée à Movianto en mars 2009



Situation: Gonesse (95) Surface: 22 000 m<sup>2</sup>

Durée résiduelle du bail : 6 ans fermes

• Une plateforme de catégorie A, louée à Rexel et Norbert Dentressangle, en octobre 2009



Situation: Roissy (77)
Surface: 36 000 m<sup>2</sup>

Durée résiduelle des baux : 6 ans fermes











# Nouveau développement HQE

- Après une première certification HQE sur le site L'Oréal de Vichy, Argan a remporté un concours pour la construction d'une plateforme à très faible consommation énergétique
  - Dédiée à la division Produits de Luxe de L'Oréal
  - 4ème actif réalisé pour L'Oréal

Situation : Roye (80) Le long de l'autoroute A1

Surface de la plateforme : 40 000 m<sup>2</sup>

Livraison prévue en juin 2010

**Bail**: 9 ans fermes













# Premiers arbitrages pour 25 000 m<sup>2</sup>

- Cessions des quelques actifs non logistiques
  - 2 locaux d'activités pour 7 000 m<sup>2</sup>, cédés fin 2009
  - 3 agences bancaires
- Cession d'une plateforme arrivée à maturité
  - 18 000 m² développés pour compte propre
  - Dégageant un cash significatif
- Une politique d'arbitrages s'inscrivant dans la stratégie de croissance de la foncière
  - Cession des actifs arrivés à maturité
  - Nouvelles liquidités pour financer les opérations futures
  - Nouveaux investissements concentrés sur les zones les plus dynamiques :
    - Cibles : Ile de France, Orléanais, Rhône Alpes



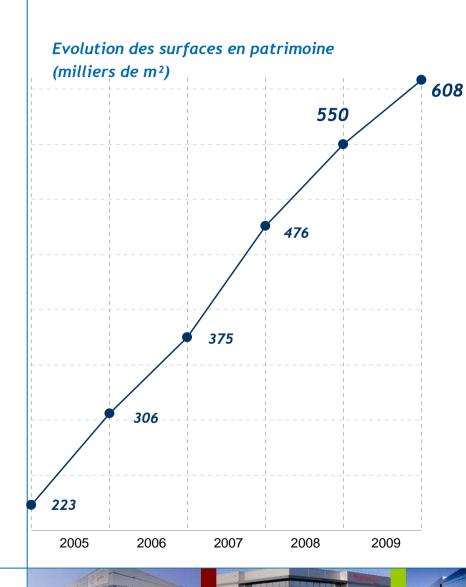








# Physionomie du patrimoine au 31 décembre 2009



- Doublement du patrimoine en 4 ans
- Patrimoine 100 % logistique loué à 99,5 %
- 608 000 m² détenus
  - 83 000 m<sup>2</sup> nouveaux en 2009
  - 25 000 m<sup>2</sup> vendus en 2009
- 28 plateformes en France
  - Surface moyenne des entrepôts de catégorie A : 22 000 m²
  - 1 plateforme Seveso Seuil Bas
  - 5 plateformes sous température dirigée
- Des actifs récents
  - 37 % des actifs ont moins de 5 ans
  - 14 % ont plus de 10 ans
  - Age moyen pondéré du patrimoine : 6,7 ans





# Typologie des baux

Des baux sécurisés de longue durée

Données à fin 2008

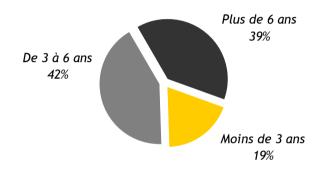
- Durée contractuelle moyenne de 7,1 ans
- Durée ferme moyenne de 5,8 ans
- Volonté d'allongement de la durée des baux
  - En contrepartie de la mise en œuvre d'un tunnel d'indexation compris entre 1,5 % et 3,5 % d'une manière générale
- Des résultats très satisfaisants

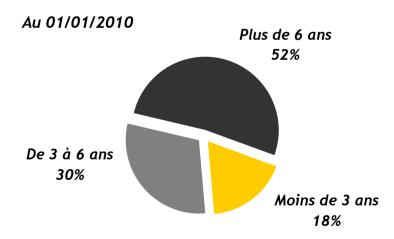
Données au 1er janvier 2010

- Durée contractuelle moyenne de 7,1 ans
- Durée ferme moyenne de 6,0 ans
- 80 % des loyers préindexés ou avec tunnel d'indexation
- Un effet amortisseur favorable du tunnel en 2010

Répartition des baux par durée ferme (en % des revenus locatifs annuels)

### Au 31/12/2008









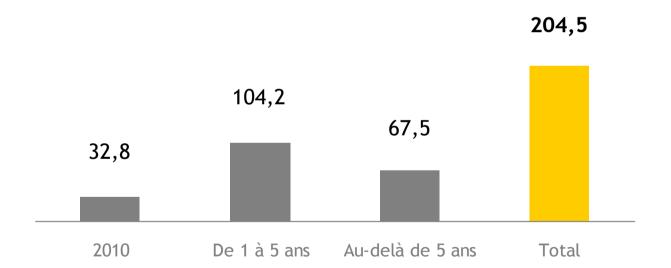






# Echéancier des baux

Loyers à recevoir pendant la période de durée ferme des baux en M€ (sur périmètre au 01/01/2010)









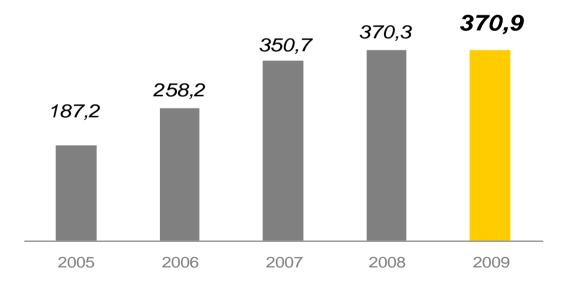




# Patrimoine expertisé à 370,9 M€ (hors droits)

- Un patrimoine expertisé à 370,9 M€\* HD
  - Impact sur le périmètre détenu au 1er janvier 2009 : - **41,1 M**€
  - Impact des livraisons et des acquisitions 2009: + **58,7** M€
  - Impact des cessions 2009 : 17,0 M€

- Un taux d'occupation de 99,5 %
- 86 % du patrimoine sous garantie décennale



\* Expertises réalisées par CBRE au 31 décembre 2009











## Stabilisation des taux de rendement au second semestre

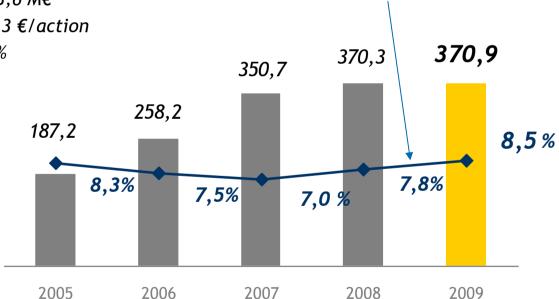
- Après une forte hausse au 1<sup>er</sup> semestre: passage de 7,8% fin 2008 à 8,6% au 30 juin 2009
- Stabilisation du taux de rendement HD au 2<sup>nd</sup> semestre à 8,5 % au 31/12/2009

### Conséquences sur l'année :

• Baisse de valeur = 43,6 M€

Impact sur ANR = -4,3 €/action

• Impact sur LTV = +7%











Courbe d'évolution des taux (hors droits)



# Une présence géographique sur des zones majeures et recherchées

 La qualité des emplacements comme premier critère d'investissement

Répartition des sites par zone géographique Au 31 décembre 2009

### Ile de France

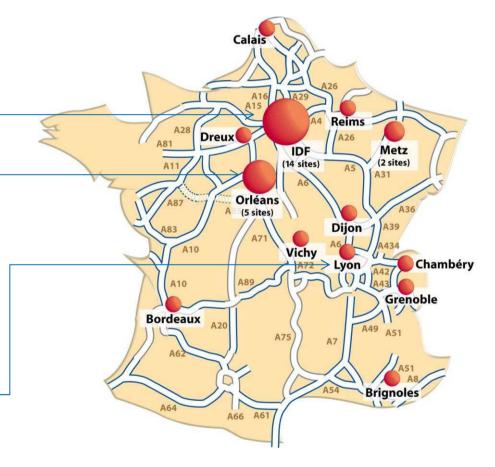
- 250 000 m<sup>2</sup>
- 41 % des surfaces

### **Orléanais**

- 110 000 m<sup>2</sup>
- 18 % des surfaces

### Rhône Alpes

- 107 000 m<sup>2</sup>
- 18 % des surfaces













# Locataires : conserver un profil de risque sécurisé et diversifié

- Une relation partenariale avec nos locataires
  - Dès la conception
  - Tout au long de la vie des actifs pour assurer leur adaptation à leurs besoins
- Des locataires grands comptes et fidèles
  - L'Oréal, Geodis, Caterpillar Logistics,
     Norbert Dentressangle, K+N
- De nouvelles signatures de grande qualité chaque année

### En 2009:

- Movianto (groupe Celesio)
- BSH (Bosch Siemens)
- Rexel

	% des revenus locatifs 2010	Nombre de plateformes
L'Oréal	18%	4 *
Geodis	11%	5
ND Logistique	8%	3
Caterpillar Logistics	8%	2
La Poste	6%	1
K + N	5%	1
Depolabo	5%	1

<sup>\*</sup> Y compris une plateforme en cours de construction

- Les 7 premiers locataires représentent
   60 % des revenus 2010 (17 sites)
- Un risque limité dans le contexte actuel
  - Aucun incident de paiement
  - Aucune possibilité de sortie triennale en 2010















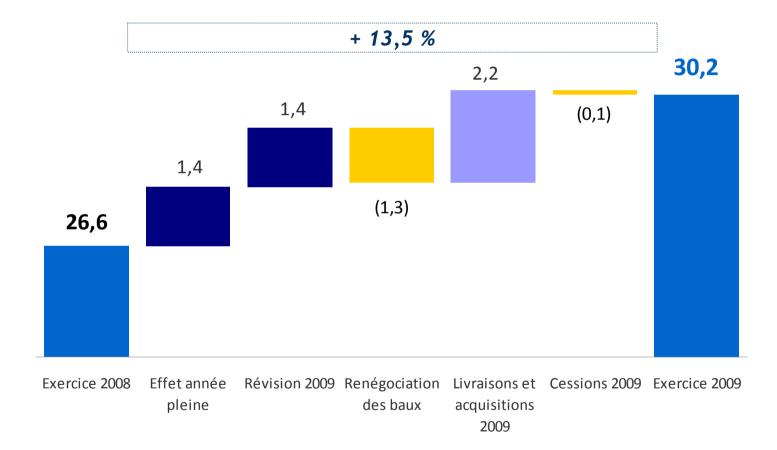




Chiffres clés 2009

# Poursuite d'une croissance soutenue des revenus locatifs

### Evolution des revenus locatifs en M€







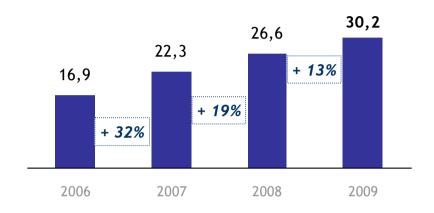




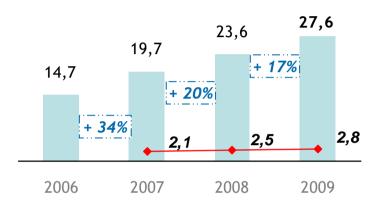


# Une croissance des cash flow supérieure aux revenus locatifs

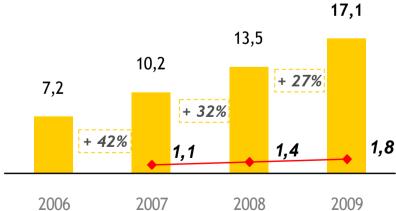
### Evolution des revenus locatifs en M€



### Evolution des cash flow d'exploitation en M€ et par action en €



**Evolution de la CAF nette**, après endettement financier et impôt en M€ et par action en €











# Compte de résultat consolidé

En M€	2008* (12 mois)	2009 (12 mois)		
Revenus locatifs (net de charges)	26,6	30,2		
Résultat Opérationnel Courant (ROC) Roc / Revenus	23,5 89 %	27,5 91 %	<b>→</b>	Gain de 2 %
Variation de juste valeur Résultat des cessions	-27,5	-43,6 -0,7	<b>→</b>	Dont - <b>43 M</b> € sur actifs existants (- 36 M€, sur le 1 <sup>er</sup> semestre)
Résultat Opérationnel, après ajustement des valeurs (JV)	- 4,0	-16,8		
Produits de trésorerie et équivalents	1,2	0,5		
Coût de l'endettement financier brut	- 11,2	-10,9		
Résultat avant impôts	- 14,0	-27,2	$\rightarrow$	Hors impact de juste valeur :
Impôts	13,0	0,6		<b>16,4 M</b> € contre 13,5 M€ en 2008
Résultat net part du groupe	- 1,0	-26,6		
Résultat dilué par action (€)**	- 0,1	-2,73		** Nombre d'actions en 2008 : 9 500 000 Nombre d'actions en 2009 : 9 744 494









# Bilan consolidé simplifié

En M€	2008 (12 mois)	2009 (12 mois)	
ACTIF	413,2	436,8	
Actifs non courants	378,8	392,6	
Actifs courants	34,4	44,2	
PASSIF	413,2	436,8	
Capitaux propres	144,5	113,6	
Intérêts minoritaires	-	-	
Passifs non courants	230,3	284,0	
Passifs courants	38,4	39,2	

• Dont trésorerie : 28,2 M€

Dont Dettes LT : 270,8 M€

Dont Dettes CT : 18,5 M€











## Détails de la dette

	2008	2009	
Dettes financières en capital (M€)	230,3	278,6	
ROC/Dettes financières	10,2%	9,9%	
Loan-to-Value nette (Dettes financières nette / Valeur d'expertise (hors droits)	56%	67%	
Frais financiers nets	-10	-10,4	
Maturité de la dette	11,9 ans	11,9 ans	
Coût moyen	5,31%	3,84%	
	Euribor moyen 2008: 4,63%	Euribor moyen 2009: 1,23%	
Dettes à taux fixe	64 %	<b>55</b> %	
	taux moyen : 5,1%	taux moyen : 4,9%	
Dettes à taux variables	36%	45%	
	Eur 3 mois + 1,1% en moyenne	Eur 3 mois + 1,3% en moyenne	

## Un mode de financement spécifique

- Des emprunts amortissables sur 15 ans en moyenne
- Contractés opération par opération
- Pas de covenants à respecter

 ARGAN veille particulièrement à prévoir un différentiel sécurisant entre les flux de remboursement et les loyers











## Remontée de l'ANR au second semestre

La stabilisation des taux de rendement au cours du second semestre a permis de relancer la croissance de l'ANR, générée par le résultat

### Evolution de l'ANR de reconstitution (€ par action)



### Analyse de l'évolution annuelle de l'ANR de reconstitution

En €/action	2008	2009
Impact juste valeur	- 2,8	- 4,3
Impact résultat net	+ 1,4	+ 1,8
Impact dividende	- 0,6	- 0 ,7
Evolution annuelle en €/action	- 2,0	- 3,2

En M€	Déc 08	Juin 09	Déc 09
ANR de reconstitution (droits compris)	158,4	123,3	130,9
ANR de reconstitution/action	16,6 €	12,6 €	13,4 €
ANR de liquidation (hors droit)	144,5	108,8	114,8
ANR de liquidation/action	15,2 €	11,2 €	11,8€







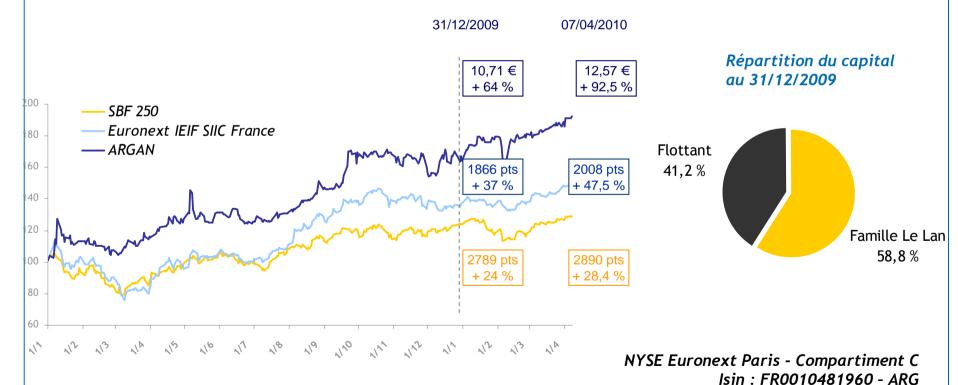




# L'action ARGAN

Le titre ARGAN est entré au SBF 250 et au CAC Small 90, le 21 décembre 2009

Evolutions du cours d'ARGAN, de l'indice SIIC France et du SBF 250
Base 100 cours de clôture au 31/12/08











# Stratégie et perspectives

# Une volonté de s'imposer comme acteur majeur de l'immobilier logistique au cours des 3 prochaines années

- Confirmation de notre positionnement de pure player
- Volonté de croissance contrôlée et qualitative selon nos critères APL
- Plan d'actions en 3 axes :
  - Développements dédiés
  - Acquisitions
  - Arbitrages ciblés :
    - afin de maintenir un parc jeune et de qualité
    - afin de dégager des ressources pour les futurs développements











# Une organisation adaptée à cette ambition

- Mise en place d'une organisation opérationnelle
  - 4 pôles opérationnels :
    - Développements dédiés
    - Acquisitions
    - Arbitrages
    - Gestion Locative
- Recrutements effectués et à venir de nouveaux collaborateurs
  - Arrivées de Benoît Chappey (Acquisitions) et Claude Le Lan (Contrôle de gestion)
  - Arrivée de Frédéric Larroumets en Avril 2010 (Développement et arbitrages)











# Evénements post-clôture : un 1<sup>er</sup> trimestre qui illustre parfaitement notre stratégie

- Chiffre d'affaires du 1<sup>er</sup> trimestre en progression de +9,4 % à 8,1 M€
  - + 1,3 M€ dus à la mise en loyer des 83 000 m² livrés ou acquis en 2009 et (+ 43 000 m² à compter du 11 mars 2010)
  - 0,6 M€ liés aux cessions actifs réalisés fin 2009 et aux renégociations de bail intervenues en 2009 .
- Un patrimoine enrichi de 43 000m² au cours du trimestre
  - Acquisition d'une plateforme logistique neuve conforme à nos critères d'investissement
    - Plateforme de classe A
    - Située à un emplacement Prime, à L'Isle d'Abeau, à proximité de Lyon, en façade de l'autoroute A43, dans une zone à forte concentration logistique (plus de 2 millions de m²).
    - Louée à la société DECATHLON
- Un patrimoine de 651 000 m² à fin mars











# Objectifs 2010

### Loyers

• +15% de progression au minimum, intégrant la livraison de la plateforme de Roye en juin 2010

### Patrimoine

- **Détenir environ 700 000 m²** y compris développements, acquisitions et arbitrages
- Saisir toutes opportunités de développements ou d'acquisitions de plateformes de qualité « APL » pour conforter notre position d'acteur majeur de l'immobilier logistique.



























Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes



# Présentation des rapports des Commissaires aux Comptes

- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes sociaux de l'exercice annuel clos au 31 décembre 2009
- Rapport des Commissaires aux Comptes sur les comptes consolidés de l'exercice annuel clos au 31 décembre 2009
- Rapport spécial des Commissaires aux Comptes sur les conventions et engagements réglementés visés aux articles L.225-86 et L. 225-90-1 du Code de Commerce
- Rapport des Commissaires aux Comptes établi en application de l'article L.225-235 du Code de commerce, sur le rapport du Président du conseil de surveillance sur le contrôle interne.

















Points clés des résolutions soumises au vote des actionnaires



## Dividende 2009: Résolutions n°2 & 3

- Proposition d'un dividende de 0,66 € par action (contre 0,60 € au titre de l'exercice 2008)
  - Représentant un rendement de 6,2 % sur la base de la moyenne du cours de l'action en décembre 2009 (10,60 €/action)
  - Représentant 23 % de la CAF courante 2009 (contre 24% pour le dividende 2008)
- L'option pour le paiement du dividende en action, avec une décote de 10 %\* soit un prix de souscription de 10,37 € par action.
- Détachement du droit au dividende sur position au 14 avril 2010
- Mise en paiement le 13 mai 2010

<sup>\*</sup> Le prix de souscription est calculé sur la moyenne du cours de clôture des 20 séances de bourse précédent le jour de l'AG, diminuée du montant net du dividende











# Résolution n°7 - Nomination de M. Jean Claude Bossez au Conseil de Surveillance

- 3ème membre indépendant du Conseil de surveillance
- M. Bossez apportera à la Foncière cotée, dédiée exclusivement à la logistique, une longue expérience dans ce domaine
- Parcours et expérience
  - De formation bancaire, Jean-Claude Bossez, après l'Inspection Générale de la SOCIETE GENERALE, occupe en France et à l'étranger, des fonctions de cadre dirigeant, dans des filiales bancaires du Groupe de la COMPAGNIE FINANCIERE DE SUEZ puis de CITIBANK France
  - Appelé par le Groupe AXA, il participe à la restructuration de son secteur financier, avec la Direction d'une société de Crédit- Bail, leader sur le marché du financement des véhicules industriels. Présidant, par la suite, la Foncière du Groupe d'assurances, FIDEI, cotée en bourse, Jean-Claude Bossez, entame une vie professionnelle immobilière, qui le conduira à la tête de nombreux Groupes cotés, comme BAIL INVESTISSEMENT, CODETOUR, SELECTIBAIL, SELECTIBANQUE, et VECTRANE
  - Associant ses connaissances de la branche du transport industriel, avec celles de l'immobilier d'entreprise, il est devenu un des spécialistes de l'investissement logistique
  - Avec JCB CONSULTIM, il participe à des missions de réflexion stratégique sur la configuration du secteur
  - Depuis plus de quatre ans, il préside l'Association pour le développement de la logistique, AFILOG, qui couvre en France l'ensemble des activités de la filière



















Questions des actionnaires





Relevant de la compétence de l'assemblée générale ordinaire

### Première résolution

Approbation des comptes sociaux de l'exercice annuel clos le 31 décembre 2009

### Deuxième résolution

Affectation du résultat de l'exercice et fixation du dividende à 0,66€

### Troisième résolution

- Option pour le paiement du dividende en actions
  - Jouissance au 1<sup>er</sup> janvier 2009 option exerçable jusqu'au 3 mai 2010
  - Prix d'émission fixé à 90% de la moyenne des cours cotés à la clôture lors des 20 dernières séances de bourse précédent la présente assemblée générale, diminuée du montant net du dividende, soit un prix de souscription de 10,37 € par action

### Quatrième résolution

Approbation des conventions et engagements réglementés

### Cinquième résolution

Approbation des comptes consolidés de l'exercice annuel clos le 31 décembre 2009











### Sixième résolution

• Fixation du montant des jetons de présence alloués au Conseil de Surveillance

### Septième résolution

• Nomination d'un nouveau membre du Conseil de Surveillance : M Jean Claude BOSSEZ

### Huitième résolution

• Renouvellement d'un Co-Commissaire au Comptes titulaire : cabinet Synergie-Audit

### Neuvième résolution

• Renouvellement d'un Co-Commissaire aux Comptes suppléant : cabinet Progestion

### Dixième résolution

- Autorisation donnée au Directoire d'acquérir des actions de la Société
  - Dans la limite de 10% du nombre des actions composant le capital social
  - Dans la limite de 5% du nombre des actions composant le capital social en vue de leur conservation, et de leur remise ultérieure en paiement ou en échange dans le cadre d'une opération de fusion, de scission ou d'apport
  - Durée de 18 mois à compter de l'assemblée

















Relevant de la compétence de l'assemblée générale extraordinaire





### Onzième résolution

• Autorisation donnée au Directoire à l'effet de réduire le capital par annulation d'actions

### Douzième résolution

- Autorisation donnée au Directoire afin de consentir des options de souscription ou d'achat d'actions de la société
  - Nombre total des actions ne peut dépasser 5% du capital de la société
  - Durée : 38 mois à compter de l'assemblée

### Treizième résolution

- Délégation de pouvoir au Directoire afin d'attribuer gratuitement des actions
  - Nombre total des action ne peut dépasser 2% du capital social
  - Durée : 38 mois à compter de l'assemblée

### Ouatorzième résolution

 Fixation d'un plafond global de 100M€ pour les augmentations de capital social, immédiate et/ou à terme, susceptibles d'être réalisées en vertu des délégations et autorisations en cours.

### Quinzième résolution

 Autorisation donnée au Directoire à l'effet d'augmenter le capital social par émission d'actions ordinaires ou de valeurs mobilières donnant accès à des actions ordinaires de la Société réservée aux adhérents d'un Plan d'Epargne d'Entreprise (PEE)

### Seizième résolution

Pouvoirs en vue des formalités



















## Clôture de la séance

# Calendrier financier et contacts



**ARGAN** est une Société Anonyme à Directoire et Conseil de Surveillance

#### ARGAN est membre

- FSIF (Fédération des Sociétés Immobilières et Foncières)
- → **AFILOG** (Association pour le progrès de la logistique)

10, rue Beffroy - 92200 Neuilly sur Seine

Téléphone : 01 47 47 05 46 /

Fax: 01 47 47 05 50 e-mail: contact@argan.fr

Calendrier financier du 1er semestre 2010

1er juillet : Chiffre d'affaires du 1er semestre 2010

Retrouvez nos informations sur argan.fr









